

## B.A. Part – III (Public Administration) Exam. – 2013

### Scheme: Two Papers

	<b>Duration</b>	<b>Min. Pass Marks 72</b>	<b>Max. Marks 200</b>
Paper - I	3hrs.	36	100 Marks
Paper-II	3hrs.	36	100 Marks

### Paper – I – Administrative Thinkers

**3 hrs. duration**

**Max. Marks : 100**

**Note :** The question paper will contain three sections as under –

**Section-A :** One compulsory question with 10 parts, having 2 parts from each unit, short answer in 20 words for each part. Total marks : 10

**Section-B :** 10 questions, 2 questions from each unit, 5 questions to be attempted, taking one from each unit, answer approximately in 250 words. Total marks : 50

**Section-C :** 04 questions (question may have sub division) covering all units but not more than one question from each unit, descriptive type, answer in about 500 words, 2 questions to be attempted. Total marks : 40

#### Unit – I

Administrative Ideas of Kautilya, Henri Fayol and F.W. Taylor with particular reference to :

1. Kautilya :

- (i) The Machinery of Government
- (ii) Principle of Authority and Obedience

2. Henri Fayol

- (i) Managerial Activities
- (ii) Principles of Organization

3. F.W. Taylor

- (i) The Scientific Management Movement
- (ii) Impact of Taylorism on organization Theory

#### Unit – II

Administrative Ideas of Elton Mayo, Chester Bernard and Herbert Simon with special reference to :

1. Elton Mayo :

- (i) Hawthorne Experiments
- (ii) Human Relation Approach

2. Chester Bernard :

- (i) Organization a Consciously Coordinated Cooperative System.
- (ii) Authority and Responsibility

3. Herbert Simon :

- (i) Decision making as heart of Administration
- (ii) Stages in Decision Making Process
- (iii) Rationality in Decision Making

### Unit – III

Administrative Ideas of Mc Gregor, Frederic Herzberg and Maslow with special reference to :

1. Mc Gregor :
  - (i) Theory ‘X’ and Theory ‘Y’
  - (ii) Conflict Management
2. Frederick Herzberg :
  - (i) Two factor Theory
  - (ii) Job Enrichment
3. Abraham Maslow :
  - (i) Need – Hierarchy Theory

### Unit – IV

Administrative Ideas of F.W. Riggs, Max Weber and Chris Argyris with special reference to :

1. F.W. Riggs :
  - (i) Sala Model in Prismatic Society
  - (ii) Concept of Development
2. Max Weber :
  - (i) Ideal type Model of Bureaucracy
  - (ii) Authority and Legitimacy
3. Chris Argyris
  - (i) Organizational Theory : Fusion Model
  - (ii) Organizational Changes

### Unit – V

Administrative Ideas of Rensis Likert, Peter Drucker and Yehezkel Dror with special reference to :

1. Rensis Likert :
  - (i) Supervisory Style
  - (ii) Management Systems 1-4
2. Peter Drucker :
  - (i) Management by objectives
  - (ii) Concept of the corporation
3. Yehezkel Dror
  - (i) Policy Science

### Core Books :

1. F.W. Taylor : Scientific Management
2. Chester Bernard: The function of the executive
3. Tilest, Kempner and Mills: Management Thinkers
4. Herbert Simon: Administrative Behaviour
5. Simon: The new science of Management Decision
6. March and Simon: Organization

7. Riggs: Administration in Developing Countries
8. Riggs(Ed.): Frontiers of Developing Countries
9. Weidner (Ed.) : Development Administration in Asia (In items numbers and 9 only the articles of Riggs have to be studied)
10. Chandra Hirawat : Prashasanik Vicharak (Hindi)
11. S.S. Ali : Eminent Administrative Thinkers
12. S.R. Maheshwari : Administrative Thinkers
13. Henry Fayol : General & Industrial Management
14. Gullick & Urlick : Papers on the Science of Administration
15. Narendra Thori : Prashasnik Vicharak (In Hindi).

### **Subsidiary Readings :**

1. Nicolos P. Mauzelis : Organization and Bureaucracy
2. Fermont E. East and James E. Rosenzlew : Organization and Management
3. James March and Herbert Simon : Organization
4. Katz and Kahu : The Social Psychology of Organization
5. William G. Scott : Organization Theory – A Behavioural Analysis
6. Billy Hodge and Herbert Johnson : Management of Organization Behaviour
7. Ziggs : The Ecology of Public Administration
8. Riggs : Thailand : Modernization of Bureaucratic Policy

## **PAPER II - LOCAL ADMINISTRATION IN INDIA**

**3hrs. duration**

**Max. Marks : 100**

**Note :** The question paper will contain three sections as under –

**Section-A :** One compulsory question with 10 parts, having : parts from each unit, short answer in 20 words for each part. Total marks : 10

**Section-B :** 10 questions, 2 questions from each unit, 5 questions to be attempted, taking one from each unit, answer approximately in 250 words. Total marks : 50

**Section-C :** 04 questions (question may have sub division) covering all units but not more than one question from each unit, descriptive type, answer in about 500 words, 2 questions to be attempted. Total marks : 40

### **Unit-I**

Meaning, nature and significance of Local-Self government in modern state.  
Evolution of Local-self Government in India ,Constitutional status to local Government:Salient features of 73rd and 74th constitutional Amendment Act.

### **Unit-II**

The Organisational structure of Urban Local-Self Government in India with special reference to the 74th Constitutional Amendment Act. Composition, Function, Power and role of various kinds of local bodies, Local Administration of the Metropolitan towns, Municipal Corporation and their problems of Autonomy and Accountability.

### Unit-III

Theory and practice of Democratic Decentralisation in India, Panchayati Raj Institutions-Zila parishad, Panchayat Samiti, Village Panchayats, Gram Sabha, and ward sabha : their organisation and functions in the context of 73rd Constitutional Amendment.

### Unit-IV

Personnel Administration in Rural and Urban Local Self Government, Classification, Recruitment, promotion and training. Problems of Local Self Government Employees regarding service conditions.

### Unit-V

Financial Administration of Local Bodies in India, strengthening of local resources with special reference to role of State Finance Commission. Mechanism of control over local bodies at state level. The role of Directorate of Local bodies and Panchayat and Development Department of State.

### BOOKS RECOMMENDED:

- 1- R. Agarwal : Municipal Government in India.
- 2- S.R.Maheshwari : Local Government in India.
- 3- M.V. Mathur : Panchayati Raj in Rajasthan.
- 4- R.L.Khanna : Municipal Government and Adm in India.
- 5- S.K. Bhoglee : Local Government in India.
- 6- H.C. Sharma : Bharat Main Esthaniya Sasan (in Hindi)
- 7- Ashok Sharma : Esthaniya Sasan (Hindi)

### SUBSIDIARY READINGS:

- 1- S.C. Jain : Community Development and Panchayati Raj.
- 2- Government of Rajasthan :Sadik Ali Report : 1964
- 3- Government of Rajasthan :Village Panchayat Act, 1953.
- 4- Government of Rajasthan : Panchayat Samities and Zila Parishads Act 1959.
- 5- Government of Rajasthan :Municipalities Act, 1959
- 6- Government of India :Diwakar Committee Report, 1963
- 7- Balwant Rai Mehta :Committee Report, 1957.

### JOURNALS:

- 1- Nagarlok, Delhi.
- 2- Journal of Local - self Government, Bombay.
- 3- Kurukshetra.

## बी.ए. भाग-तृतीय- लोक प्रशासन - 2013

### प्रथम प्रश्न पत्र : प्रशासनिक विचारक

अवधि 3 घंटे

पूर्णांक : 100

नोट : इस प्रश्न पत्र में 03 खण्ड निम्न प्रकार होंगे :

#### खण्ड अ

इस खण्ड में एक अनिवार्य प्रश्न होगा, जिसमें प्रत्येक इकाई से 02 लघु प्रश्न लेते हुए कुल 10 प्रश्न होंगे। प्रत्येक लघु प्रश्न का उत्तर लगभग 20 शब्दों में हो। कुल अंक - 10

#### खण्ड ब

इस खण्ड में प्रत्येक इकाई से 2 प्रश्न लेते हुए कुल 10 प्रश्न होंगे। प्रत्येक इकाई में से एक प्रश्न का चयन करते हुए कुल 5 प्रश्न करने होंगे। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर लगभग 250 शब्दों में हो। कुल अंक-50

#### खण्ड स

इस खण्ड में 4 प्रश्न वर्णनात्मक होंगे। (प्रश्न में भाग भी हो सकते हैं) जो सभी इकाईयों में से दिये जायेंगे किन्तु प्रत्येक इकाई से एक से अधिक प्रश्न नहीं होगा। 2 प्रश्नों के उत्तर दिये जाने हैं। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर लगभग 500 शब्दों में हो। कुल अंक-40

#### इकाई - प्रथम

कौटिल्य, हेनरी फेयोल तथा एफ. डब्ल्यू. टेलर के प्रशासनिक विचार, विशेष संदर्भ में :

1. कौटिल्य :
  - अ. सरकारी तंत्र
  - ब. प्राधिकार एवं आज्ञापालन का सिद्धान्त
2. हेनरी फेयोल :
  - अ. प्रबन्धकीय क्रियाएं
  - ब. संगठन के सिद्धांत
3. एफ. डब्ल्यू. टेलर :
  - अ. वैज्ञानिक प्रबन्ध
  - ब. संगठन सिद्धांत पर टेलरवाद का प्रभाव

#### इकाई - द्वितीय

एल्टन मेयो, चेस्टर बरनार्ड तथा हरबर्ट साइमन के प्रशासनिक विचार विशेष संदर्भ में :

1. एल्टन मेयो :
  - अ. हॉथोर्न प्रयोग
  - ब. मानव सम्बन्ध उपागम
2. चेस्टर बरनार्ड :
  - अ. संगठन एक सचेत रूप से समन्वित सहकारी व्यवस्था
  - ब. प्राधिकार एवं उत्तरदायित्व
3. हर्बर्ट साइमन :

- अ. निर्णयन प्रशासन के हृदय के रूप में
- ब. निर्णयन प्रक्रिया के स्तर
- स. निर्णयन में तार्किकता

### इकाई - तृतीय

मैकग्रेगर, फ्रेडरिक हर्जबर्ग एवं मैस्लो के प्रशासनिक विचार विशेष संदर्भ में :

1. मैकग्रेगर :
  - अ. 'एक्स' सिद्धांत एवं 'वाई' सिद्धांत
  - ब. संघर्ष प्रबन्ध
2. फ्रेडरिक हर्जबर्ग :
  - अ. द्विघटक सिद्धांत
  - ब. कार्य समृद्धिकरण
3. अब्राहम मैस्लो रू
  - अ. आवश्यकता - क्रमिकता सिद्धांत

### इकाई - चतुर्थ

एफ. डब्ल्यू. रिग्स, मैक्स वेबर तथा क्रिस आर्गीरिस के प्रशासनिक विचार विशेष संदर्भ में:

1. एफ. डब्ल्यू. रिग्स : अ. प्रिज्मैटिक समाज में साला मॉडल ब. विकास की अवधारणा
2. मैक्स वेबर :
  - अ. नौकरशाही का आदर्श रूप प्रतिमान
  - ब. प्राधिकार एवं वैधता
3. क्रिस आर्गीरिस
  - अ. संगठनात्मक सिद्धांत : संयोजन
  - ब. संगठनात्मक परिवर्तन

### इकाई -पंचम

रेन्सिस लिक्टर्ट, पीटर ड्रकर तथा येहेज्केल ड्रोर के प्रशासनिक विचार विशेष संदर्भ में :

1. रेन्सिस लिक्टर्ट :
  - अ. पर्यवेक्षण शैलियाँ
  - ब. प्रबन्ध व्यवस्था, 1-4
2. पीटर ड्रकर
  - अ. उद्देश्यानुसार प्रबन्ध
  - ब. निगम की अवधारणा
3. येहेज्केल ड्रोर :
  - अ. नीति विज्ञान

नोट : पुस्तकों का विवरण अंग्रेजी पाठ्यक्रम के साथ संलग्न है।

## द्वितीय प्रश्न पत्र : भारत में स्थानीय प्रशासन

अवधि 3 घंटे

पूर्णांक : 100

नोट : इस प्रश्न पत्र में 03 खण्ड निम्न प्रकार होंगे :

### खण्ड अ

इस खण्ड में एक अनिवार्य प्रश्न होगा, जिसमें प्रत्येक इकाई से 02 लघु प्रश्न लेते हुए कुल 10 प्रश्न होंगे। प्रत्येक लघु प्रश्न का उत्तर लगभग 20 शब्दों में हो। कुल अंक - 10

### खण्ड ब

इस खण्ड में प्रत्येक इकाई से 2 प्रश्न लेते हुए कुल 10 प्रश्न होंगे। प्रत्येक इकाई में से एक प्रश्न का चयन करते हुए कुल 5 प्रश्न करने होंगे। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर लगभग 250 शब्दों में हो। कुल अंक-50

### खण्ड स

इस खण्ड में 4 प्रश्न वर्णनात्मक होंगे। (प्रश्न में भाग भी हो सकते हैं) जो सभी इकाईयों में से दिये जायेंगे किन्तु प्रत्येक इकाई से एक से अधिक प्रश्न नहीं होगा। 2 प्रश्नों के उत्तर दिये जाने हैं। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर लगभग 500 शब्दों में हो। कुल अंक-40

### इकाई - प्रथम

स्थानीय स्व-शासन का अर्थ, प्रकृति व आधुनिक राज्य में महत्व, भारत में स्थानीय स्व-शासन का विकास, स्थानीय शासन को संवैधानिक संस्तर: 73वें व 74वें संविधान संशोधन अधिनियम की विशेषताएं।

### इकाई - द्वितीय

भारत में नगरीय स्थानीय स्वशासन की संगठनात्मक संरचना विशेषतः 74 वें संविधान संशोधन अधिनियम के संदर्भ में, विभिन्न प्रकार की नगरीय संस्थाओं का संगठन, कार्य एवं शक्तियाँ तथा भूमिका, महानगरों का स्थानीय प्रशासन, नगर निगम एवं उनकी स्वायत्तता व उत्तरदायित्व की समस्या।

### इकाई - तृतीय

भारत में लोकतांत्रिक विकेन्द्रीकरण का सिद्धान्त व व्यवहार, 73वें संविधान संशोधन अधिनियम के संदर्भ में पंचायतीराज संस्थाएं-जिला परिषद, पंचायत समिति, ग्राम पंचायत, ग्राम सभा व वार्ड सभा - इनका संगठन व कार्य।

### इकाई - चतुर्थ

ग्रामीण व नगरीय सरकारों में कार्मिक प्रशासन-वर्गीकरण, भर्ती, पदोन्नति, प्रशिक्षण तथा स्थानीय स्वशासन कार्मिकों की सेवा शर्तों की समस्याएं।

### इकाई - पंचम

भारत में स्थानीय संस्थाओं का वित्तीय प्रशासन, स्थानीय संसाधनों को राज्य वित्त आयोग की भूमिका के संदर्भ में मजबूत बनाना, राज्य स्तर पर स्थानीय संस्थाओं पर नियंत्रण हेतु मशीनरी, राज्य के पंचायतीराज विकास विभाग एवं स्थानीय निकाय निदेशालय की भूमिका ।

नोट : पुस्तकों का विवरण अंग्रेजी पाठ्यक्रम के साथ संलग्न है।

